



PROGRAMA DE CURSO

CONTRATAÇÕES DE TI UTILIZANDO A IA: MELHORES PRÁTICAS E COMPLIANCE

Professor(a): Luiz Claudio de Melo Sales

Contratações de TI Utilizando a IA: Melhores Práticas e Compliance

Como a IA Pode Otimizar o Processo de Contratação.

Carga Horária: 24h

Apresentação

O curso visa capacitar os profissionais da Administração Pública Federal (direta, autárquica e fundacional) a realizarem contratações de soluções de Tecnologia da Informação e Comunicação (TIC) com maior eficiência, transparência e alinhamento estratégico. Através da análise detalhada da nova legislação de licitações (Lei nº 14.133/2021) e da Instrução Normativa nº 94/2022, o curso proporciona uma abordagem prática para a gestão de contratações de TIC, utilizando a Inteligência Artificial (IA) como ferramenta essencial para otimização de processos.

Durante o curso, os participantes terão a oportunidade de aplicar os conceitos legais e as melhores práticas de governança, realizando atividades práticas e workshops sobre a elaboração de documentos como Termos de Referência (TR), Estudo Técnico Preliminar (ETP) e documentos de formalização de demandas. A IA, especialmente o modelo ChatGPT, será utilizada como aliada no desenvolvimento e análise de propostas, na gestão de contratos e na mitigação de riscos.

Objetivos

- Entender a importância da vinculação das contratações de TI aos objetivos estratégicos do Planejamento Estratégico Institucional (PEI).
- Aplicar os princípios da IN 94/2022 e da Nova Lei de Licitações 14.133/2021, adequando-os ao processo de contratação de soluções de TI no âmbito da Administração Pública Federal.
- Trabalhar o gerenciamento de aquisições e de riscos, aplicando os conceitos do PMBOK 2021 – 7ª Edição com foco em soluções práticas e interativas.
- Dominar as melhores práticas de uso da Inteligência Artificial no contexto de contratações de TI, com ênfase na utilização do Chat GPT 4.0 para automatizar e otimizar processos.

Público-alvo

- Servidores da Administração Pública Federal (direta, autárquica e fundacional)
- Gestores de contratos de Tecnologia da Informação e Comunicação (TIC)
- Fiscais de contratos de TIC
- Profissionais das áreas de compras e especificação de soluções
- Auditores e profissionais de controle interno
- Tomadores de decisão envolvidos em processos de licitação e contratação de TIC
- Profissionais interessados em integrar a Inteligência Artificial nos processos de aquisição de TIC
- Profissionais que buscam se alinhar às novas normativas, como a Lei 14.133/2021

Metodologia

A metodologia do curso será dinâmica, baseada em exercícios práticos, estudos de caso e discussões em grupo, permitindo que os participantes compreendam a aplicação real das leis, normativas e ferramentas tecnológicas.

Os módulos serão intercalados com workshops, estudos de caso e exercícios práticos, em que os participantes poderão aplicar o conhecimento adquirido para solucionar problemas reais e otimizar os processos de contratação de soluções de TIC em suas respectivas instituições.

Conteúdo Programático

1. Contextualização
 - A Governança de TI e as contratações de bens e serviços de TI
 - O Manual de Boas Práticas de Governança de TI da APF
 - Workshop 1 “Assessment de Governança”
 - A Nova Lei de Licitações (no 14.133/21): o que mudou?
2. As Contratações de TI na APF
 - O Modelo Antigo x Modelo Atual de contratações de soluções de TI
 - Histórico dos Normativos
 - O Novo Modelo de Contratações (NMC)
 - Os princípios do NMC
 - Etapas do NMC
 - Planejamento;
 - Seleção de Fornecedores;
 - Gestão do Contrato
3. A Contratação de Soluções de TI na APF
 - Histórico das Normas
 - O Novo Modelo de Contratações da APF
 - Diretrizes e Atores do Novo Modelo

- As Etapas do Novo Modelo: Planejamento, Seleção de Fornecedores e Gestão do Contrato

4. Legislações Relacionadas

- Portaria 5950, de 23/10/23 – Contratações de Serviços em Nuvem (SGD/MGI)
- IN 94 SGD/MGI, de 26/12/22 – Contratações de soluções de TI integrantes do SISP
- IN ME/SEGOV 02/2019, de 04/04/19 – CIRT
- IN ME/SEGES 01/2019, de 10/01/19 – PAC e Sistema de Planejamento e Ger.de Contratações (PGC)
- IN SLTI/MPDG 05/2017, de 25/05/2018 – Terceirização
- Nova Lei de Licitações 14.133, de 1/04/21 (PL 4239/2020)

5. Conhecendo a Inteligência Artificial

- Conceitos e Tipos de IA
- Os Large Language Models (LLM)
- Princípios do ChatGPT
- Aplicando os conceitos
- Mãos à Obra:
 - Como usar o ChatGPT de forma eficiente.

6. O Planejamento

- Instrumentos de Planejamento Institucional
- O Planejamento Estratégico Corporativo (PEC)
- O BSC e os OKRs
- A identidade organizacional (missão, visão e valores)
- O Diagnóstico Institucional (Matriz SWOT)
- Os Objetivos Estratégicos
- Plano de Ação (Metas e Indicadores)
- O Mapa Estratégico

7. O Planejamento Estratégico da Tecnologia da Informação (PETI)

- O PAC e o PGC (IN no 01/19, SEGES/ME, de 26/01/19)
- O Plano Diretor de Tecnologia da Informação (PDTI)
- Workshop 2 “Elaborando o Plano Diretor de TI (PDTI)”
 - Mãos à Obra: Usando o ChatGPT no Planejamento

8. Os Estudos Técnicos Preliminares (ETP)

- Workshop 3 “Estudo de Caso”
 - Especificação das Necessidades de Negócio e de TI
 - Análise Comparativa (soluções e custos)
 - Estimativa Total
 - Definição dos Cenários
 - Análise e Justificativas
 - Declaração de Viabilidade
 - Mãos à Obra:
 - 4
 -

9. O Termo de Referência (TR) ou Projeto Básico (PB)

- Workshop 4 “Analisando Termos de Referência”
- Melhores práticas na elaboração de um TR de TIC
- Definindo o objeto
- Descrevendo a solução de TI?
- Justificando a contratação
- Especificando os requisitos (negócios e TI)
- Cronograma Físico x Financeiro
- Modelo e Regime de Execução

10. A Seleção dos Fornecedores

- Mãos à Obra:
- Navegando no Portal de Compras “<https://www.gov.br/compras/pt-br>”
- Usando o ChatGPT para elaborar um TR

11. Legislações Relacionadas

- Resolução 468/2022 CNJ, Resolução 283/2024 CNMP
- IN 94/22 (SGD/ME)
- IN 02/19 (CIRT- ME/SEGOV) e IN 01/19 (PAC e PGC ME/SEGES);
- IN 05/17 (Terceirização SLTI/MPDG)
- Lei 12.349/10 (Margem de Preferência); • Critérios de Seleção
- Diretrizes Gerais e Específicas
- Bens e serviços comuns
- Serviços de natureza predominantemente intelectual
- Criação e adesão à Ata de Registro de preços
- Direito de Preferência x Margem de Preferência
- Workshop 5 “Aplicando o Direito de Preferência”
- Diálogo Competitivo
- As Contratações Diretas: Inexigibilidade e Dispensa
- Mãos à Obra:
 - Utilizando a IA na Seleção dos Fornecedores (Critérios de Seleção)

12. A Gestão do Risco

- As linhas de defesa e a Análise de Riscos
- As Diretrizes Específicas
- Workshop 6 “Elaborando o Mapa de Riscos” O Encerramento dos Contratos e Encerramento do curso
 - Mãos à Obra:
 - Utilizando o ChatGPT para gerar o Mapa de Riscos

13. O Gerenciamento dos Contratos

- Princípios e conceitos
- Atores: Gestor do Contrato; Fiscal Técnico; Fiscal Requisitante e Fiscal Administrativo
- Artefatos: Plano de Inserção; Termo de Compromisso; Termo de Ciência
- Plano de Execução x Plano de Fiscalização

- Gestão por Indicadores
 - KPI;
 - KPG;
 - KGR.
- Os IMR (Instrumentos de Medição de Resultados)
- Análise de Riscos.
- Workshop 7 “Analisando os Riscos do processo de contratação”
- Boas práticas de Gestão
- Termos de Recebimento (Provisório e Definitivo)
- Sanções e verificação de Irregularidades Fiscais, Trabalhistas e Previdenciárias;
- A Transição contratual
- Encerramento Contratual e Plano de Sustentação Contratual
- Mãos à Obra:
 - Utilizando a IA na Gestão do Contrato (NMSE, Relatórios, Check-Lists de Avaliações etc)

Professor(a):



Profissional com ampla experiência em tecnologia, inovação e governança no setor público e financeiro. Atua desde 2017 como Assessor de TI na Unidade de Inteligência Artificial e Analytics de uma sociedade de economia mista, coordenando equipes de performance, PD&I e contratações de soluções com foco em IA. Product Owner do projeto piloto de credenciamento e membro do time de implantação do Office 365.

Sócio da LCMS Consultoria desde 2012, com foco em governança de TI, segurança, riscos e inovação. Atuou como Analista de TI na PREVI (2013–2017), liderando a implantação de processos de gestão de serviços. Foi Assessor Sênior na Diretoria de Gestão de Segurança (2007–2013), com destaque para projetos nacionais e internacionais de continuidade de negócios.

Consultor do SEBRAE-DF desde 2010 em planejamento e inovação tecnológica. Professor de pós-graduação na Unicesp (2007–2012) e do Instituto IFAR, com foco em governança de TI e gestão de projetos. Atua também em projetos sociais voluntários desde 2002.

Dados da Consultre

*Estamos cadastrados no SICAFI.

Certidões: <http://www.consultre.com.br/certidoes>

Razão Social: CONSULTRE – CONSULTORIA E TREINAMENTO LTDA.

CNPJ: 36.003.671/0001-53 - Insc. Estadual: Isento - Insc. Municipal: 24.687-0

Endereço: Av. Champagnat, 645, Ed. Palmares, Sl.301 - Centro - Vila Velha – ES –
Cep. 29.100-011

Telefone: (27) 3340-0122 - WhatsApp: (27) 9 8179-1115

E-mail: consultre@consultre.com.br - Site: www.consultre.com.br

Dados para Pagamento

O pagamento poderá ser efetuado por meio de depósito, DOC ou ordem bancária na seguinte conta:

Banco: Banco do Brasil - Agência: 1240-8 - Conta Corrente: 105.895-9

Favorecido: CONSULTRE – CONSULTORIA E TREINAMENTO LTDA

CNPJ: 36.003.671/0001-53),

Sobre a Consultre

Há mais de 30 anos no mercado, a Consultre é referência nacional em cursos para a Administração Pública. Saiba mais em <https://www.consultre.com.br/nossahistoria/>

A CONSULTRE EM NÚMEROS

+30

Anos de credibilidade

+80mil

Pessoas Capacitadas

+5mil

Clientes Fidelizados

+5mil

Cursos e seminários realizados

Horários:

Cursos de 21h
1º e 2º Dias: 8h às 17h
3º Dia: 8h às 13h

Cursos de 24h
1º, 2º e 3º Dias:
8h às 17h

Cursos de 28h
1º, 2º, 3º Dias: 8h às 17h
4º Dia: 8h às 12h