

[Presencial](#)[Ao Vivo](#)[EAD](#)[In Company](#)[Webinários](#)

Gestão Estratégica de Frotas de Veículos

Gerenciamento de custos e melhoria de performance nas atividades operacionais

100% em Vídeo Aulas

20 HORAS

Atualizado

FullHD

Como funciona este curso EAD?

Este curso é um Programa de Educação a Distância (EAD) ministrado por meio de videoaulas fragmentados em módulos e tópicos lineares, como um plano de estudo em qualidade FULLHD, disponibilizadas exclusivamente no Ambiente Virtual de Aprendizagem (AVA) da Consultre e com acesso fácil e rápido em qualquer dispositivo conectado à internet.

O aluno, após a confirmação de sua matrícula, terá acesso imediato ao curso, podendo acessar 24 horas por dia, 7 dias da semana, pelo período de 20 dias corridos. É de responsabilidade do aluno completar todo o treinamento durante o prazo vigente do curso.

Apresentação

Performance no Gerenciamento de Custos e nas Atividades Operacionais O gerenciamento eficaz de transportes e frotas exige conhecimentos, qualificação e atualização contínua, para trabalhar com custos cada vez menores, sem comprometer a qualidade do resultado da operação, e conseqüentemente, a segurança e a satisfação dos operadores, do usuário e do cliente.

Qualidade e produtividade formam a base para o aumento da eficiência, também na administração de transportes e veículos. Para as empresas, isso levará à rentabilidade e competitividade, contribuindo para o seu crescimento sustentável. Para a administração pública, implicará em gastos menores, e na manutenção de uma frota de maior vida útil, com amplos benefícios para a comunidade.

Para essa administração eficiente e eficaz, é imprescindível o estabelecimento de uma estrutura organizacional sistêmica de cada unidade da área de transporte, conjugando-as com as suas respectivas missões. Grande parte das decisões estratégicas da gestão de uma frota tem como pontos de análise, a problemática do controle e redução dos custos operacionais dos veículos, os sistemas de manutenção, bem como o Planejamento e formação da frota de veículos de uma Organização.

Qual a proposta do curso?

- Capacitar o profissional a entender, planejar e operacionalizar toda a sistemática gestão de frota de transportes de uma empresa, quer seja embarcadora ou prestadora de serviços;
- Entender as necessidades de gerenciamento de custos e melhoria de performance nas atividades operacionais;
- Propiciar a correta análise dos diferentes cenários para tomada de decisão empresarial quanto a utilização;
- Identificar e criar ferramentas para uma gestão eficiente, atendendo as necessidades empresariais.

A quem se destina?

Gerentes, supervisores, encarregados e demais profissionais envolvidos com a gestão, operação e manutenção de frotas de veículos.

Conteúdo do Curso

OBS.: O Conteúdo Programático está sujeito à atualizações sem aviso prévio

☑ MÓDULO 1 – GESTÃO DE FROTAS DE VEÍCULOS

- Introdução a Gestão de Frotas de Veículos
- Atividades de Gestão
- Cadastro de veículos – Famílias (tipos) de Veículos
- Sistemas de transportes
- Planejamento, execução e controle das operações

☑ MÓDULO 2 – MANUTENÇÃO DA FROTA

- Introdução a Manutenção da Frota
- Principais atribuições da manutenção de frota de veículos
- Gestão Estratégica
- Melhores práticas
- Reflexos Diretos na Manutenção
- Perfil do Profissional de Manutenção
- Manutenção própria x terceirizada
- Sistemas e tipos de manutenção
- Manutenção preventiva
- Plano de manutenção preventiva
- Manutenção Corretiva
- Instrumentos de controles da manutenção
 - o Ordem de Serviço
 - o Requisição de materiais
 - o Apontamento de horas trabalhadas
 - o Interrupção de OS
- Instrumentos de controles da manutenção
 - o Controle de pneus
 - o Ordem de abastecimento
- Instrumentos de controles da manutenção
 - o Controle de lavagens
 - o Controle de óleo requisitante
- Dimensionamento de oficina

❑ MÓDULO 3 – CUSTO OPERACIONAL DA FROTA

- Introdução a Custo Operacional da Frota
- Custos Operacionais da frota
- Fatores de geração de custos
- Custos Fixos
 - > o Remuneração Mensal do Capital
 - > o Mão de Obra, Mão de obra de oficina e Mão de obra de ajudantes
 - > o Depreciação
 - > o Licenciamento
 - > o Seguro do veículo e contra terceiros
 - > o Exercício de Custo Fixo (Planilha)
- Custos Variáveis
 - > o Peças, acessórios e material de manutenção
 - > o Combustível
 - > o Lubrificantes
 - > o Lavagem
 - > o Pneus
 - > o Exercício de Custo Variável (Planilha)
- Totalização dos Custos
 - > o Exercício de Totalização dos Custos (Planilha)
- Custos Indiretos

❑ MÓDULO 4 – GERENCIAMENTO DA FROTA

- Introdução a Gerenciamento da Frota
- Controles operacionais da frota
- Controle chaves
- Check list de avaliação da frota

❑ MÓDULO 5 – DIMENSIONAMENTO DA FROTA

- Introdução a Dimensionamento da Frota
- Dimensionamento da frota
- Características Operacionais
- Dimensionamento da frota para serviços
 - > o Exercício de Dimensionamento Frota para Serviços (Planilha)
- Dimensionamento da frota para cargas
 - > o Exercício de Dimensionamento Frota Cargas e Passageiros (Planilha)
- Dimensionamento com demanda aleatória

❑ MÓDULO 6 – SELEÇÃO E ESCOLHA DO MELHOR VEÍCULO

- Introdução a Seleção e Escolha do Melhor Veículo
- Etapas de seleção dos equipamentos
- Como comprar tecnicamente o melhor veículo

❑ MÓDULO 7 – CÁLCULO DE RENOVAÇÃO DA FROTA

- Introdução a Cálculo de Renovação da Frota
- Renovação da frota
- Por que renovar?
- Dificuldades para renovação da frota
- Fatores básicos de análise
- Tomada de Decisão
- Exercício de Cálculo do “Ponto Ideal” para Renovação da Frota (Planilha)

❑ MÓDULO 8 – AMPLIAÇÃO DA FROTA

- Introdução a Ampliação da Frota
- Maneiras de ampliação da frota

❑ MÓDULO 9 – CONTRATAÇÃO DE TERCEIROS PARA OPERACIONALIZAÇÃO DA FROTA

- Introdução a Contratação de Terceiros para Operacionalização da Frota
- Análise e Políticas de Terceirização
- Mensagem Final do Professor Paulo Rago

❑ MÓDULO BÔNUS – TECNOLOGIA DE INFORMAÇÃO APLICADO A GESTÃO DA FROTA

- Software de frotas

Professor



Paulo Sérgio Ferreira Rago

Diretor do Ceteal - Centro de Estudos Técnicos e Avançados em Logística. Bacharel em Administração de Empresas com ênfase em Comércio Exterior, com especialização em Logística de Transportes e Empresarial e MBA em Gestão Empresarial pela FGV. Atuando há mais de 34 anos em Logística com experiências, inclusive internacionais, em posições executivas, com a criação e desenvolvimento de operações logísticas em empresas como Souza Cruz S/A e Cia. Ultragas S/A (Grupo Ultra), dentre outras. Consultor empresarial para diversas empresas no Brasil em vários segmentos (empresas de transportes, indústrias, empresas públicas e operadores logísticos). Criou o 1º treinamento DO BRASIL de "Como vender fretes no TRC" e "Como vender fretes pelo telefone no TRC". Desenvolveu e ministra diversos programas de treinamento (mais de 40 disciplinas) em Logística, Gestão de Frotas, Distribuição, Vendas, Compras, Transportes, Supply Chain, Comércio Exterior, Liderança e Gestão empresarial dentre outros. Palestrante e professor convidado dos temas "Logística", "Transportes", "Supply Chain" e correlatos em Universidades e instituições como: FGV Brasília, Metodista, UFMG, EDUCC/IPT/USP, FEI, MBA FIA, Mackenzie, FIEPE, Setcesp, Consultre, Supercia, Aduaneiras, CIESP, SETCEMG, ESAF dentre outras, além de inúmeras atividades "IN COMPANY" para diversas empresas dos ramos de serviços e indústria. É Ex-Diretor da Associação Brasileira de Logística e autor de vários artigos para revistas e jornais da área.